	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования			
	<i>«Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»</i>			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
	Код документа	Страница № *	Издание №	Изменение №
СК-ПРП- 45.15-22	стр. 1 из 14	2		01.09.2022

УТВЕРЖДАЮ



Ректор БГТУ им. В.Г. Шухова

С.Н. Глаголев


С.Н. Глаголев
« 01 » сентября 20 22 г.

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА

Об организации самостоятельной работы обучающихся

Код документа: СК-ПРП-45.15-22

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
	Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №
	СК-ПРП- 45.15-22	стр. 2 из 14	2	01.09.2022

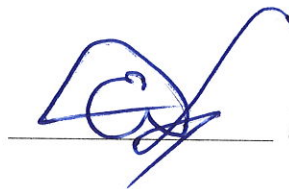
Сведения о документе

Настоящее положение о реализации процесса разработано в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования». Входит в состав документации системы менеджмента качества БГТУ им. В.Г. Шухова и определяет формы, назначение, особенности планирования, требования к организации и видам контроля самостоятельной работы обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в БГТУ им В.Г.Шухова.

Шифр документа: СК-ПРП-45.15-22, где СК – указывает принадлежность данного документа к системе менеджмента качества; ПРП – вид документа, положение о реализации процесса; 45 – код подразделения; 15 – порядковый номер положения о реализации процесса в перечне документации СК подразделения; 22– год разработки.

1. Разработал:

директор департамента образовательной политики



Дороганов Е.А.

2. Ответственный за актуальность и комплектность:

заместитель директора департамента образовательной политики




Гавриловская С.П.

3. Внесен департаментом образовательной политики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В. Г. Шухова».

4. Принят Ученым советом «31» августа 2022 года, протокол № 12, утвержден и введен в действие с «01» сентября 2022 года.


5. Введен взамен документа СК-ПРП-45.15-17.

Настоящий документ не может быть полностью или частично воспроизведен, тиражирован и распространен без разрешения службы качества вуза.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <i>«Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»</i>			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
	Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №
СК-ПРП- 45.15-22	стр. 3 из 14	2		01.09.2022

Содержание

1. Назначение и область применения	4
2. Нормативные ссылки	4
3. Примененные сокращения и символы	4
4. Общие положения	5
5. Формы самостоятельной работы студентов	5
6. Организация самостоятельной работы студентов	7
7. Планирование самостоятельной работы студентов.....	8
8. Управление самостоятельной работой студентов	9
9. Контроль самостоятельной работы студентов	12

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <i>«Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»</i>				
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА				
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>				
	Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №	Дата издания
	СК-ПРП- 45.15-22	стр. 4 из 14	2		01.09.2022

1. Назначение и область применения

Настоящее положение о реализации процесса (СК-ПРП-45.15-22) устанавливает формы, назначение, особенности планирования, требования к организации и видам контроля самостоятельной работы студентов по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в БГТУ им В.Г. Шухова.

2. Нормативные ссылки

Положение по реализации процесса разработано в соответствии с:


1. Федеральным законом от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с последующими изменениями и дополнениями).
2. Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 06 апреля 2021 года №245.
3. Федеральными государственными образовательными стандартами по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры.
4. Уставом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова».
5. Локальными нормативными актами БГТУ им В.Г. Шухова.
6. ГОСТ Р ИСО 9000-2015. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь.
7. ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Системы менеджмента качества. Требования.
8. ГОСТ Р ИСО/ТО 10013-2007. Рекомендации по документированию систем менеджмента качества.
9. ГОСТ Р 6.30-2003. Унифицированные системы организационно-распорядительной документации. Требования к оформлению документов.

3. Примененные сокращения и символы

БГТУ им. В. Г. Шухова, Университет – Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова;

СРС – самостоятельная работа студентов;

ФГОС ВО – федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»				
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА				
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>				
	Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №	Дата издания
	СК-ПРП- 45.15-22	стр. 5 из 14	2		01.09.2022

4. Общие положения

4.1 Самостоятельная работа студентов является одним из видов учебных занятий и рассматривается как система организационно-педагогических условий, обеспечивающих управление учебной деятельностью и способствующих освоению студентами совокупности знаний, умений и навыков учебной деятельности без посторонней помощи.

4.2 Организация и планирование самостоятельной работы студентов проводится с целью:

- углубления и расширения теоретических знаний;
- систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений;
- формирования самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развития познавательных способностей, творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- формирования умений использовать различные информационные источники: правовую, справочную документацию и специальную литературу, интернет-ресурсы;
- формирования готовности к поиску, обработке и применению информации для решения профессиональных задач;
- выработки навыков эффективной самостоятельной профессиональной практической и научно-теоретической деятельности;
- формирования общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

5. Формы самостоятельной работы студентов


5.1 Самостоятельная работа студентов в учебном процессе включает две основные формы: аудиторную и внеаудиторную.

5.2 Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

5.3 Внеаудиторная самостоятельная работа – планируемая учебная, учебно-исследовательская, научно-исследовательская работа студентов, выполняемая во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия.

5.4 Самостоятельная работа студентов включает в себя:

- подготовку к аудиторным занятиям (лекциям, практическим, семинарским, лабораторным и др.) и выполнение соответствующих заданий;
- самостоятельную работу над отдельными темами учебных дисциплин;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <i>«Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»</i>			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
	Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №
	СК-ПРП- 45.15-22	стр. 6 из 14	2	01.09.2022


- выполнение письменных контрольных и курсовых работ (проектов), электронных презентаций;
- подготовку к практикам и выполнение заданий, предусмотренных практиками;
- подготовку ко всем видам промежуточной аттестации, в том числе к экзаменам, зачётам, защитам курсовых работ (проектов);
- подготовку к итоговой государственной аттестации, в том числе выполнение выпускной квалификационной работы;
- работу в студенческих научных обществах, кружках, семинарах и т.п.;
- участие в работе факультативов, семинаров и т.п.;
- участие в научной и научно-методической работе;
- участие в научных и научно-практических конференциях, семинарах, конгрессах и т.п.

5.5 Самостоятельная работа студентов разделяется на следующие основные типы:

- воспроизводящая (репродуктивная), предполагающая алгоритмическую деятельность по образцу в аналогичной ситуации;
- реконструктивная, связанная с использованием накопленных знаний и известного способа действия в частично измененной ситуации;
- эвристическая (частично-поисковая), которая заключается в накоплении нового опыта деятельности и применении его в нестандартной ситуации;
- творческая, направленная на формирование знаний-трансформаций и способов исследовательской деятельности.

5.6 Самостоятельная работа студентов подразделяется на следующие основные виды:

- *для овладения знаниями*: чтение текста, конспектирование текста; выписки из текста; составление плана текста; составление электронной презентации; работа со словарями и справочниками; использование аудио- и видеозаписей, компьютерной техники и Интернета, учебно-исследовательская работа и др.;
- *для закрепления и систематизации знаний*: аналитическая обработка текста (аннотирование, рецензирование, реферирование и др.); составление таблиц для систематизации учебного материала; составление плана и тезисов ответа; ответы на контрольные вопросы; изучение нормативных материалов; подготовка тезисов сообщений к выступлению на семинаре, конференции; подготовка рефератов, докладов; составление библиографии, тематических кроссвордов и др.;
- *для формирования умений*: решение задач и упражнений по образцу; решение вариативных задач и упражнений; выполнение чертежей, схем; выполнение расчетно-графических работ; решение ситуационных производственных

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
	Код документа СК-ПРП- 45.15-22	Страница № стр. 7 из 14	Издание № 2	Изменение № 01.09.2022

(профессиональных) задач; подготовка к деловым играм; проектирование и моделирование разных видов и компонентов профессиональной деятельности; подготовка курсовых и выпускных квалификационных работ; экспериментально-конструкторская работа; опытно-экспериментальная работа; упражнения на тренажере; упражнения спортивно-оздоровительного характера.

6. Организация самостоятельной работы студентов

6.1. Организация самостоятельной работы студентов включает использование материально-технических и информационных ресурсов университета:


- аудитории для учебной и консультационной деятельности;
- аудитории для выполнения групповых самостоятельных работ;
- учебно-методическая база учебных кабинетов, лабораторий и методического центра;
- библиотека с читальным залом, оснащенная компьютерной техникой, подключенная к сети Интернет, имеющая доступ в электронную информационно-образовательную среду;
- базы практики в соответствии с заключенными договорами;
- компьютерные классы, обеспечивающие доступ к локальной сети университета и сети Интернет, имеющие доступ в электронную информационно-образовательную среду, оснащенные переносным мультимедийный проектором, принтером;
- учебные, учебно-методические и справочные материалы в печатном и электронном виде, методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы.

6.2. Процесс организации самостоятельной работы студентов включает следующие этапы:

- подготовительный (определение целей, составление программы, подготовка методического обеспечения, оборудования);
- основной (реализация программы);
- заключительный (оценка значимости и анализ результатов, систематизация, оценка эффективности программы и приемов работы).

6.3. Для организации самостоятельной работы студентов кафедры разрабатывают:

- учебно-методические материалы, рекомендации, программы, пособия, учебники как в печатном, так и в электронном варианте в соответствии с требованиями федеральных государственными образовательными стандартами;
- задания для самостоятельной работы;
- темы рефератов, докладов, эссе и т.п.;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования <i>«Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»</i>				
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА				
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>				
	Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №	Дата издания
	СК-ПРП- 45.15-22	стр. 8 из 14	2		01.09.2022

– темы курсовых работ и проектов и методические рекомендации по их выполнению;

– темы квалификационных работ и методические рекомендации по их выполнению;

– вопросы к экзаменам и материалы для подготовки к зачетам;

– образцы оформления индивидуальных заданий.

6.4. Активизация самостоятельной работы студентов осуществляется за счет:

– оптимизации методов обучения, внедрения в учебный процесс современных образовательных и информационных технологий, электронных образовательных ресурсов;

– совершенствования системы текущего контроля, использования возможностей балльно-рейтинговой системы, компьютерного тестирования и др.;

– совершенствования методики проведения практик и учебно-исследовательской работы студентов.

7. Планирование самостоятельной работы студентов

7.1. Планирование самостоятельной работы студентов осуществляется в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования на основе учебных планов образовательных программ и рабочих программ дисциплин (модуле), практик.

7.2. При планировании самостоятельной работы студентов учитывается:


– общий объем времени, отводимый на внеаудиторную самостоятельную работу в целом по теоретическому обучению (как разница между максимальным объемом времени, отведенным на теоретическое обучение в целом, и объемом времени, отведенным на обязательную учебную нагрузку, факультативные дисциплины, консультации по теоретическому обучению);

– объем времени, отводимый на внеаудиторную самостоятельную работу по циклам дисциплин с учетом требований к уровню подготовки студентов, сложности и объема изучаемого материала по дисциплинам, входящим в цикл;

– объем времени, отводимый на внеаудиторную самостоятельную работу по учебной дисциплине в зависимости от уровня освоения студентами учебного материала, с учетом требований к уровню подготовки студентов (иметь представление, знать, владеть умениями).

7.3. Объем времени, отведенный на самостоятельную работу студентов, отражается в учебном плане образовательной программы, рабочих программах дисциплин (модулей), практик.

7.4. При планировании самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине предусматривается:

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
	Код документа СК-ПРП- 45.15-22	Страница № стр. 9 из 14	Издание № 2	Изменение №

– не менее 0,5 академического часа самостоятельной работы на 1 час лекций;

– не менее 1 академического часа самостоятельной работы на 1 час лабораторных, практических (семинарских) занятий;

– 36 академических часов самостоятельной работы на подготовку экзамена.

– 54 академических часов самостоятельной работы на 1 курсовой проект, включая подготовку проекта, индивидуальные консультации и защиту;

– 36 академических часов самостоятельной работы на 1 курсовую работу, включая подготовку работы, индивидуальные консультации и защиту;

– 18 академических часов самостоятельной работы на 1 расчетно-графическую работу, включая подготовку работы, индивидуальные консультации и защиту;

– 9 академических часов самостоятельной работы на 1 индивидуальное домашнее задание, включая подготовку задания, индивидуальные консультации и защиту;

– не менее 2 академических часов самостоятельной работы на консультации в период теоретического обучения и промежуточной аттестации.

7.5. Контактная работа по государственной итоговой (итоговой) аттестации по реализуемым образовательным программам включается в общий объем самостоятельной работы по государственной итоговой (итоговой) аттестации в объеме 2 академических часов.

7.6. Виды самостоятельной работы студентов определяет преподаватель при разработке рабочей программы дисциплины (модуля), практики в соответствии с особенностями ее содержания и степенью подготовленности студентов.


7.7. Самостоятельная работа, не предусмотренная образовательной программой, учебным планом и учебно-методическими материалами, может осуществляться студентами инициативно с целью реализации собственных учебных и научных интересов.

7.8. Распределение объема времени на внеаудиторную самостоятельную работу студента не регламентируется расписанием.

8. Управление самостоятельной работой студентов

8.1. Комплексную координацию организации, планирования и контроля самостоятельной работы студентов в университете проводит департамент образовательной политики.

8.2. Руководство самостоятельной работой студентов осуществляется на уровнях департамента образовательной политики, научно-технической библиотеки, методических комиссий институтов, кафедр и преподавателей.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №	Дата издания
СК-ПРП- 45.15-22	стр. 10 из 14	2		01.09.2022

8.3. Функциями департамента образовательной политики являются:


- изучение и обобщение опыта по организации самостоятельной работы студентов, разработка нормативной документации;
- информирование структурных подразделений университета, обеспечивающих организацию самостоятельной работы студентов, о нормативных документах и рекомендациях Минобрнауки России;
- анализ обеспеченности образовательных программ учебной и учебно-методической литературой для самостоятельной работы студентов, контроль плана изданий;
- оказание методической помощи институтам и кафедрам по организации самостоятельной работы студентов;
- контроль планирования и организации самостоятельной работы студентов в институтах и на кафедрах;
- анализ результатов промежуточного и итогового контроля знаний студентов.

8.4. Функциями научно-технической библиотеки являются:

- комплектование библиотечного фонда учебной, методической, научной, периодической, справочной литературой в соответствии с учебными планами и программами, в том числе на электронных носителях;
- обеспечение доступа к основным информационным образовательным ресурсам, информационной базе данных, в том числе библиографической, возможность выхода в Интернет;
- организация занятий по библиотековедению и библиографии с целью формирования навыков поиска информации, ее применения в учебном процессе, умения ориентироваться в справочно-библиографическом аппарате библиотеки, информационных системах и базах данных;
- предоставление сведений о наличии учебно-методической литературы, современных программных средств по дисциплинам (модулям), практикам;
- оказание обучающимся помощи в организации самостоятельных занятий.

8.5. Функциями методических комиссий институтов являются:

- анализ и обобщение фактических затрат времени студентов на самостоятельную работу;
- приведение в соответствие фактических и плановых затрат времени на самостоятельную работу;
- анализ обеспеченности образовательных программ учебной и учебно-методической литературой для самостоятельной работы студентов, формирование плана изданий;
- анализ результатов текущей успеваемости;
- анализ промежуточного контроля знаний студентов.


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования				
	<i>«Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»</i>				
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА				
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>				
	Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №	Дата издания
СК-ПП- 45.15-22	стр. 11 из 14	2		01.09.2022	

8.6. Функциями кафедр являются:

- определение основных направлений, содержания, форм и методов подготовки студентов к самостоятельной работе и ее организации;
- определение конкретного содержания, объема материала, подлежащего самостоятельному изучению по каждой дисциплине в соответствии с учебным планом;
- определение способа и стиля изложения материала в методической литературе (учебных пособиях, методических указаниях и др.) в доступной для эффективного усвоения форме;
- обеспечение контроля организации и качества выполнения самостоятельной работы студентов;
- анализ эффективности самостоятельной работы студентов, коррективы с целью активизации и совершенствования самостоятельной работы студентов;
- формирование рекомендаций по совершенствованию навыков самостоятельной работы студентов;
- определение способов контроля результатов самостоятельной работы студентов.

8.7. Функциями преподавателя являются:

- разработка плана самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине, объема учебного материала и количества часов, отводимых на СРС;
- подготовка пакета контрольно-измерительных материалов и определение периодичности контроля;
- определение системы индивидуальной работы со студентами;
- информирование студентов о применяемых формах и методах обучения, методике самостоятельной работы, формах контроля самостоятельной работы и сроках ее выполнения; критериях оценки качества выполняемой самостоятельной работы;
- предоставление студентам сведений о рекомендуемой учебно-методической литературе, современных программных средствах по изучаемой дисциплине (модулю), практике;
- проведение групповых и индивидуальных консультаций по методике самостоятельной работы;
- осуществление систематического контроля выполнения студентами графика самостоятельной работы;
- анализ самостоятельной работы студентов и ее оценка.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»			
	ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА			
	<i>Об организации самостоятельной работы студентов</i>			
Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №	Дата издания
СК-ПРП- 45.15-22	стр. 12 из 14	2		01.09.2022

9. Контроль самостоятельной работы студентов

9.1. Контроль результатов внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся может осуществляться в пределах времени, отведенного на обязательные учебные занятия по дисциплине или в специально отведенное время.

9.2. В качестве форм контроля самостоятельной работы студентов могут быть использованы следующие:

- текущий контроль усвоения знаний на основе оценки устного или письменного ответа на вопрос, сообщения, доклада;
- решение ситуационных задач по практико-ориентированным дисциплинам (модулям);
- конспект, выполненный по теме, изученной самостоятельно;
- выполнение расчетно-графического задания;
- тестирование, выполнение письменной контрольной работы по изучаемой теме;
- рейтинговая система оценки знаний студентов по блокам (разделам) изучаемой дисциплины, циклам дисциплин;
- отчет о учебно-исследовательской работе или этапе ее выполнения;
- статья, тезисы выступления или публикация в научном, научно-популярном, учебном издании;
- представление изделия или продукта проектной, творческой деятельности.

9.3. В качестве форм и методов контроля внеаудиторной самостоятельной работы студентов могут быть использованы Интернет-конференции, обмен информационными файлами, семинарские занятия, коллоквиумы, зачеты, тестирование, самоотчеты, контрольные работы, защита творческих работ и электронных презентаций и др.

9.4. Результаты самостоятельной учебно-исследовательской работы студентов могут быть опубликованы в специализированных студенческих или научных, научно-методических изданиях, апробированы на научно-практических студенческих конференциях.

9.5. Критериями оценки результатов внеаудиторной самостоятельной работы студента являются:

- уровень освоения студентом учебного материала;
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении практических задач;
- обоснованность и четкость изложения ответа;
- оформление материала в соответствии с требованиями;
- умение четко сформулировать проблему, предложив ее решение, критически оценить решение и его последствия;



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»

ПОЛОЖЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССА

Об организации самостоятельной работы студентов

Код документа	Страница №	Издание №	Изменение №	Дата издания
СК-ПРП- 45.15-22	стр. 13 из 14	2		01.09.2022

- умение показать, проанализировать альтернативные возможности, варианты действий;
- умение сформировать свою позицию, оценку и аргументировать ее;
- умение ориентироваться в потоке информации, выделять главное;
- умение использовать электронные образовательные ресурсы, находить требующуюся информацию, изучать ее и применять на практике.

Разработано:

Директор департамента
образовательной политики

Е.А. Дороганов

Согласовано:

Первый проректор

Е.И. Евтушенко

Проректор
по цифровой трансформации
и образовательной деятельности

В.М. Поляков

Начальник
правового управления

О.В. Владимирова

Председатель объединенного
совета обучающихся

М. Моисеев

